

СОГЛАСОВАНО

Начальник Управления
по культуре и искусству
Администрации ГО г. Уфа РБ
Ш.Ф. Абдраков

«20» декабря 2019 г.



УТВЕРЖДАЮ

Директор МБУ ДО ДМШ № 11
ГО г. Уфа РБ

О.Г. Хардин



«20» декабря 2019 г.

**КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
на 2020-2024 г.г.**

**МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ДЕТСКАЯ МУЗЫКАЛЬНАЯ ШКОЛА № 11
ГОРОДСКОГО ОКРУГА ГОРОД УФА
РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН**

I часть. Общие сведения.

II часть. Аналитическое обоснование комплексной программы развития

III часть. Цели и задачи образовательной деятельности.

IV часть. Анализ правовых и управленческих документов.

V часть. Практическая реализация комплексной программы развития.

I часть. Общие сведения о МБУ ДО ДМШ № 11 ГО г. Уфа РБ

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования Детская музыкальная школа № 11 городского округа город Уфа Республики Башкортостан создано на основании распоряжения исполнительного комитета Уфимского городского Совета депутатов трудящихся Башкирской АССР от 08 сентября 1975 года № 294-р.

Переименовано в 2015 году. Постановление Администрации ГО г. Уфа РБ № 2839 от 14 июля 2015 года.

МБУ ДО ДМШ № 11 ГО г. Уфа, РБ находится по адресу: 450009, г. Уфа, проспект Октября, 50/2. Тел: 237-47-68; 237-48-17. Факс: 237-48-17. Остановка транспорта «Спортивная».

Интернет - сайт ДМШ № 11: ufadmsh11.bash.muzkult.ru.

E-mail: ufadmsh11@yandex.ru

Лицензия № 5199 от 16 апреля 2019 года. Бессрочно.

Дополнительное образование.

Подвиды: Дополнительное образование детей и взрослых.

Приказ МО РБ от 23 апреля 2008 г. № 1286.

Приказы Управления по контролю и надзору в сфере образования РБ от 11 апреля 2013г. №1080; от 16 апреля 2019г. № 932

Обучение в школе ведется на 4-х отделениях:

- фортепиано
- народные инструменты
- струнные инструменты
- духовые и ударные инструменты.

Образовательные программы (ОП) разделяются на:

- дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы в области музыкального искусства со сроками обучения 7 лет и 5 лет;
- на дополнительные предпрофессиональные общеобразовательные программы в области музыкального искусства со сроками обучения 5 и 8 лет..

Сроки реализации предпрофессиональных программ: 8 (9) лет «Фортепиано», «Струнные инструменты», «Народные инструменты», «Духовые и ударные инструменты»;

5(6)лет - «Народные инструменты», «Духовые и ударные инструменты».

Образовательные программы гарантируют каждому обучающемуся ребенку МБУ ДО ДМШ №11: овладение необходимым минимумом знаний, умений, навыков для образования (самообразования) и адаптации в современном культурном пространстве, а также обеспечивают более полную реализацию творческих возможностей и потребностей обучающегося ребенка, дальнейшей профессиональной ориентации и подготовке к поступлению в профильные ССУЗы.

**Образовательные программы реализуемые в МБУ ДО ДМШ № 11
ГО г. Уфа РБ:**

- фортепиано;
- скрипка;
- виолончель;
- баян;
- аккордеон;
- домра;
- балалайка;
- гитара;
- флейта; -
- саксофон;
- труба;
- кларнет;
- ударные инструменты (ксилофон);
- сольфеджио;
- элементарная теория музыки;
- музыкальная литература (зарубежная, русская, башкирская);
- слушание музыки;
- общее фортепиано (или другой инструмент);
- ансамбль (инструментальный, вокальный);
- аккомпанемент;
- хоровой класс (младший, средний, старший)
- оркестр (камерный, народный, баянов-аккордеонов)

С 01 сентября 2019года школа начала обучение по предпрофессиональным общеобразовательным программам:

- фортепиано;
- скрипка;
- виолончель;
- баян;
- аккордеон;
- балалайка;
- домра;
- труба;
- кларнет;
- флейта;
- ударные инструменты;
- ансамбль (народные инструменты, ударные инструменты);
- концертмейстерский класс;
- общее фортепиано (для струнных, народных, духовых и ударных инструментов);

- хоровой класс (фортепиано, народные, струнные, духовые и ударные инструменты);
- сольфеджио;
 - музыкальная литература;
- элементарная теория музыки;
- слушание музыки;
- башкирская музыкальная литература.

Данные программы соответствуют Федеральным государственным требованиям к дополнительным предпрофессиональным программам и имеют отзывы-рецензии от ведущих преподавателей УУИ (к) и УГИИ им. З. Исмагилова.

На 1 января 2020 года в школе обучается 552 ребенка. Фортепиано-206 детей. Скрипка-67; виолончель-12; баян-24; аккордеон-44; домра-44; балалайка-14; гитара-38; флейта-66; труба-5; саксофон -13; кларнет-1; ударные инструменты-18.

По предпрофессиональным программам обучается:

- фортепиано-40 детей;
- струнные инструменты-11 детей;
- народные инструменты 44 ребенка;
- духовые и ударные инструменты- 20 детей.

Кадровый состав составляет 76 сотрудника, из них:

69 преподавателей.

Высшее образование имеют 49 преподавателей.

53 преподавателя имеют высшую и первую квалификационную категорию, что составляет -76.81%.

3 преподавателя закончили ассистентуру-стажировку в УГИИ им. З. Исмагилова..

1 преподаватель являются молодым специалистом.

1 преподаватель продолжает обучение в УГИИ им. З. Исмагилова.

В школе работают бывшие выпускники: Хардин О.Г.- директор школы, Аблатыпова Г.А., Жигунова А.А., Петров М.А., Суярова Р.М., Таркан А.М.. Молодые преподаватели вливаются в коллектив без проблем, т.к. встречают благожелательный настрой со стороны старших коллег.

Преподаватели, удостоенные высоких правительственных наград: «Заслуженный работник культуры Республики Башкортостан» – Зверев В.А., Ибрагимова Р.Д., Климов Р.М., Курганская О.В., Хомич Г.В. «Заслуженный учитель РБ» - Билалова А.В.

8 преподавателей награждены памятной медалью посвященной «100-летию образования Республики Башкортостан».

5 преподавателей награждены знаком СССР «За отличную работу».

2 преподавателя награждены знаком РФ «За достижения в культуре».

7 преподавателей награждены Грамотами Профсоюза работников культуры и Министерства культуры РФ.

Курганская О.В. является членом Союза журналистов РБ и РФ.

Большинство преподавателей отмечены Почетными грамотами и Благодарностями Министерства культуры РБ, Администрации ГО г. Уфа РБ, Управления по культуре и искусству Администрации ГО г. Уфа РБ.

В школе действуют 7 больших коллективов:

- 1- хор старших классов,
- 2- хор средних классов
- 3- хор младших классов,
- 4- оркестр народных инструментов (старших классов),
- 5- оркестр народных инструментов (младших классов),
- 6- оркестр баянов-аккордеонов,
- 7- камерный оркестр,
- 8- Ансамбль ударных инструментов «Метаморфоза»,
а также вокальные и инструментальные ансамбли.

Преподавателями ведется активная концертно-пропагандистская деятельность. Значительных успехов достигли - ансамбль русских народных инструментов - руководитель з.р.к. РБ Климов Р.М., ансамбль струнных инструментов – руководитель Еникеева М.С. На городских и республиканских конкурсах исполнительского мастерства, а также на всероссийских и международных конкурсах преподаватели получают звание лауреата, дипломанта конкурса, так например: Хардин О.Г., Тимербаева Л.А., Ибрагимова Р.Д., Костенко Т.В., Еникеева М.С., Габидуллина Л.Ф., Грызлова Л.П, Колбасина И.С., Сулиманова Л.Р., Мазитова Г.М., Латыпова Л.Х., Султанова А.С. и другие.

Школа обеспечивает в полном объеме материально-технические условия для ведения образовательного процесса.

Отдельно стоящее здание общей площадью 1 295,3 кв.м., учебных площадей 783.4 кв.м.

Классы оснащены инструментами, учебным оборудованием, телевизорами, видео- и радиоаппаратурой. Концертный зал на 280 мест постоянно содержится в рабочем состоянии.

На сцене концертного зала школы проходят отчетные концерты отделов, школы, студентов и преподавателей УУИ и УГИИ им З. Исмагилова, конкурсы и фестивали различного уровня: от районных до международных. Концерты и творческие выступления проходят всегда на высокой творческой и организационной ноте.

II часть. Аналитическое обоснование комплексной программы развития.

Основанием для разработки Программы является:

- Конституция Российской Федерации
- Конвенция ООН «О правах ребенка»

- [Федеральный закон от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» \(ред. от 01.05.2017\)](#)
- Федеральный закон от 18.07.2019 N 193-ФЗ "О внесении изменений в Закон Российской Федерации "Основы законодательства Российской Федерации о культуре"
- ЗАКОН РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН «О культуре» от 13 июля 1993 года № ВС-18/19 (с изменениями на 22 июня 2018 года)
- [Указ Президента РФ от 29.05.2017 №240 «Об объявлении в Российской Федерации Десятилетия детства»](#)
- [Указ Президента РФ от 01.06.2012 №761 «О национальной стратегии действий в интересах детей на 2012 – 2017 годы»](#)
- [Постановление Правительства РФ от 03.03.2012 №186 «О федеральной целевой программе «Культура России \(2012 – 2018 годы\)»»](#)
(ред. От 28.07.2017)
- ПОСТАНОВЛЕНИЕ Правительства РБ от 26 июня 2013 года №279 «О государственной программе "Развитие культуры и искусства в Республике Башкортостан" (с изменениями на 19 августа 2019 года)
- [Распоряжение Правительства РФ от 12.03.2016 №423-р «Об утверждении Плана мероприятий по реализации в 2016–2020 годах Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 №996-р»](#)
- Устав МБУ ДО ДМШ № 11 ГО г. Уфа РБ
- Образовательные программы реализуемые в школе.

МБУ ДО ДМШ № 11 территориально находится в Советском районе, в котором демографически проживают пожилые люди.

Потребности родителей проживающих в районе бывают часто далеки от обучения детей музыке, и привития детям общей культуры развития и этики поведения в обществе. В социальном составе семей учащихся преобладают семьи служащих и рабочих. Выросла, но незначительно доля предпринимателей, по уровню доходов большинство из них относятся к мелким предпринимателям. Большой процент обучающихся детей воспитываются в неполных семьях, и параллельно отмечается также рост семей, в которых временно не работает один или оба родителя.

Преподаватели школы постоянно проводят агитационную работу по привлечению обучающихся детей в школу. За последние три года вырос интерес со стороны родителей к обучению детей музыке. Тематические концерты, лекции -концерты проходят, например:

- в детских садах № 54,248, 144, 158,274,270,220,245 и др., -
- СОШ № 47,117, 27,89, СОШ «Красный яр», им. Ильина с. Жуково и др.,
- Модельная библиотека №26, центральная городская библиотека (ЦГБ), детская библиотека им. Ш. Худайбердина и др.

Во время обучения детей происходит параллельное обучение и родителей (законных представителей) нравственности, порядочности, уважению личности как ребенка, так и окружающих. Родители в процессе обучения детей активно включаются в образовательный и творческий процесс класса, а затем и школы.

После окончания школы большинство родителей ориентируют своих детей на дальнейшее обучение в ССУЗах и ВУЗах.

В МБУ ДО ДМШ №11 работа организована как с одаренными детьми, так и с детьми, имеющими средние музыкальные данные. Большинство детей принимает активное участие в творческих мероприятиях: концерты, фестивали, конкурсы различного уровня: районных, городских, республиканских, региональных, всероссийских и международных.

За 2019 год количество детей привлекаемых к участию в творческих конкурсах, составило 519 человек (94,02%), а занявших призовые места 235 человек или 42,57% от общего контингента обучающихся детей.

В школе занимается 8 детей-инвалидов, и 6 детей находящихся под патронатом опекунов.

Школа участвует в формировании молодежной политики, способствует развитию «замещающей педагогики» в деятельности по предупреждению негативных социальных явлений в детской и молодежной среде. Большое внимание уделяется поведению и адаптации наших воспитанников в социальной среде. Это и беседы и тематические встречи направленные на здоровый образ жизни, профилактику против наркомании и табакокурения.

Дети, закончившие обучение по образовательным программам и имеющие хорошие музыкальные данные, и желание продолжать дальнейшее образование в ССУЗах, обучаются по ОП ранней профессиональной ориентации, предназначенной для поступления в средние учебные заведения

(6 и 8 классы). Это и профгруппы, и углубленная подготовка по специальному инструменту, включающая в себя консультации преподавателей УУИ и УГИИ им. З.Исмагилова.

Преподавательский состав, как уже говорилось выше, представлен высокопрофессиональными кадрами. Состав постоянно обновляется, молодежь приходит на смену старшим, идет преемственность поколений. Постоянно проводимые РУМЦ курсы повышения квалификации для преподавателей музыкальных школ, а также Городские и Республиканские конкурсы-фестивали исполнительского мастерства преподавателей ДМШ, дают хорошую базу для постоянного совершенствования преподавателями своих знаний, умений и навыков.

III часть. Цели и задачи образовательной деятельности МБУ ДО ДМШ № 11.

Целью музыкального образования является освоение образовательных программ обучающимися детьми, обеспечение необходимых условий личностного развития детей и подростков, адаптации их к жизни в социуме, формированию общей культуры, приобщение к подлинным ценностям национальной, отечественной и мировой культуры, посредством освоения образовательных программ в сфере искусств. Воздействие музыкальных занятий на разностороннее развитие школьников, их способностей к творческому труду в различных сферах деятельности, а также на подготовку обучающихся к продолжению обучения в средних специальных учебных заведениях.

Задача музыкальной школы предоставить обучающемуся ребенку, подростку самые широкие возможности для успешного освоения образовательных программ, которые должны быть адаптированы к индивидуальным способностям и возможностям каждого обучаемого. Воспитательные функции музыкальной школы находятся в числе главных задач, которые направлены на воспитание подготовленного и активного потребителя музыкальных и художественных ценностей, развитие мотивации личности школьников к познанию и творчеству, формирование общей и нравственной культуры и приобретение опыта благополучного поведения в социуме.

Условия учебно-воспитательного процесса в ДМШ №11 благоприятствуют реализации воспитательных функций:

- 1- музыка - являющаяся средством воспитания;
- 2- преобладание индивидуальных форм общения преподавателя с ребенком;
- 3- предметы совместного музицирования (оркестр, хор, ансамбль);
- 4- оснащенность инструментарием;

5- положительные примеры общения и поведения в среде преподавателей и учеников;

6- участие детей и преподавателей в музыкально-просветительской работе – концерты, конкурсы, фестивали и т.д.

Постоянно проводимые преподавателями беседы с родителями о необходимости единства воспитательных воздействий на детей и подростков семьи и школы, а также согласованность взаимосвязи музыкального обучения с общим развитием детей, их учебной в общеобразовательной школе, в семье, общением в коллективе сверстников, необходимые контакты между всеми участниками воспитательного процесса, преодолевают возможные трудности, порою возникающие при освоении образовательных программ.

Выпускники ДМШ №11 со дня основания школы достигли высокого развития личности и творческой самореализации. Достаточно сказать, что более 120 воспитанников школы стали профессиональными музыкантами, которые продолжают трудиться на музыкальном поприще в различных учебных заведениях Республики Башкортостан, Российской Федерации и за рубежом (Уфа, Салават, Благовещенск, Москва, Санкт-Петербург, Казань, Пермь, Париж).

Большинство выпускников стали высокообразованными специалистами в различных областях науки и техники, прекрасно ориентирующимися в ценностях мировой культуры и искусства. выпуск составил-2138 детей.

За период с 2010 по 2019 год поступили в ССУЗы и ВУЗы более 50 выпускников школы.

За все годы школа выпустила –2367 человек, и ни один выпускник не стал участником каких-либо негативных процессов в подростковой среде.

ИНФОРМАЦИЯ О КОЛИЧЕСТВЕ ВЫПУСКНИКОВ 2020 года, и ПРЕДПОЛАГАЕМЫЙ ВЫПУСК УЧАЩИХСЯ В 2020- 2024 г.г.

№	специальность	2020 год		2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024г.
1	фортепиано	18(план)	18(факт)	17	25	27	30
2	баян	2	2	1	3	4	4
3	аккордеон	7	7	3	3	3	3
4	домра	6	6	2	2	8	6
5	балалайка	1	1	--	2	3	2
6	гитара	3	3	1	3	4	7
7	скрипка	7	7	9	10	5	5
8	виолончель	--	--	1	1		2
9	саксофон	4	4	3	2	2	1
10	труба	--	--	1	1	1	--
11	кларнет	1	1	--	--	--	--
12	флейта	6	6	8	4	12	5
13	Ударные инструменты	8	11		4	3	1
	ИТОГО:	63	66	46	60	72	66

IV часть. Анализ правовых и управленческих документов.

ЛОКАЛЬНЫЕ АКТЫ

МБУ ДО ДМШ № 11 ГО город Уфа Республики Башкортостан

на 09 января 2020 года.

Акты, определяющие правовой статус МБУ ДО ДМШ № 11 ГО г. Уфа РБ, предмет ее деятельности, систему управления и качество образования

1. Устав.2015 г.
2. Коллективный договор - 2019-2022г.г.
3. Должностные инструкции работников.
4. Комплексная программа развития МБУ ДО ДМШ № 11 ГО г. Уфа РБ на 2020-2024 г.г.
5. Связи и контакты МБУ ДО ДМШ № 11 ГО г. Уфа РБ
6. Журнал ознакомления сотрудников с локальными актами.

Акты, регламентирующие организацию образовательного процесса

1. Приказ №63 от 22 апреля 2019г. «О начале обучения по предпрофессиональным программам».
2. Предпрофессиональные Образовательные программы в области музыкального искусства «Фортепиано», «Струнные инструменты», «Народные инструменты», «Духовые и ударные инструменты».
3. Общеразвивающие образовательные программы: «Фортепиано», «Струнные инструменты», «Народные инструменты», «Духовые и ударные инструменты».
4. Количество обучающихся детей по образовательным программам.
5. График образовательного процесса по предпрофессиональным программам: срок обучения 8 лет, срок обучения 5 лет.
6. Годовой календарный учебный график.
7. Образовательные программы (перечень).
8. Учебные планы по предпрофессиональным программам:срок обучения 5 лет
9. Учебные планы по предпрофессиональным программам:срок обучения 8 лет.
10. Учебные планы по общеразвивающим образовательным программам: срок обучения 5\6 и 7\8 лет
11. Предмет по выбору (срок обучения 5\6 и 7\8 лет)
12. Книга регистрации выпускников.
13. Протоколы выпускных экзаменов.
14. Программа внутренней системы оценки качества образования (ВСОКО).
15. Положение о внутренней системе оценки качества образования.
16. Положение о порядке проведения самообследования
17. Состав комиссии
18. Показатели за 2016г.
19. Показатели за 2017г.
20. Показатели за 2018г.
21. Годовые планы работы.
22. Годовые отчеты по итогам учебного года.

Акты, конкретизирующие права и обязанности участников образовательного процесса

1. Договор об оказании образовательных услуг
2. Правила внутреннего распорядка обучающихся.
3. Положение о режиме занятий обучающихся
4. Порядок и основание перевода, отчисления и восстановления обучающихся. Образец заявления.
5. Положение о правилах приема, перевода и отчисления обучающихся детей.
6. Положение о системе оценок, порядке и периодичности промежуточной и итоговой аттестации обучающихся.
7. Положение о порядке и формах проведения итоговой аттестации (ДООП)
8. Формы и методы аттестации учащихся, контроля успеваемости и критерии оценок по дополнительным предпрофессиональным общеобразовательным программам в области музыкального искусства.
9. Положение о порядке и формах проведения итоговой аттестации обучающихся по дополнительным предпрофессиональным программам в области искусств.
10. Положение о порядке и основаниях перевода по образовательным программам в области искусств.
11. Положение о порядке оформления возникновения, приостановления и прекращения отношений между МБУ ДО ДМШ № 11 ГО г. Уфа РБ и обучающимися и (или) их родителями (законными представителями).
12. Положение о комиссии по урегулированию споров между участниками образовательных отношений.
13. Положение о порядке выдачи документа об обучении лицам, освоившим ДООП Образцы свидетельств.
14. Положение о порядке выдачи справки об обучении или периоде обучения.
15. Положение о добровольных благотворительных пожертвований родителей (законных представителей) обучающихся.
16. Договор пожертвования денежных средств.

Акты, определяющие статус структурных подразделений МБУ ДО ДМШ № 11 и конкретизирующие права и обязанности ее работников

1. Положение об общем собрании работников трудового коллектива.
2. Положение о Совете трудового коллектива.
3. Состав Совета трудового коллектива.
4. Положение о Педагогическом Совете.
5. Положение о методическом Совете.
6. Состав методического Совета.
7. Положение о родительском комитете.
8. Положение о Совете обучающихся.
9. Положение об апелляционной комиссии.
10. Приказ «О составе апелляционной комиссии».

11. Положение по аттестации педагогических работников, в целях подтверждения соответствия занимаемой должности.
12. Приказ о составе аттестационной комиссии.

***Акты, связанные с оплатой труда и
финансово-хозяйственной деятельностью***

1. Положение о системе нормирования труда.
2. Положение о едином порядке оформления приема и увольнения сотрудников.
3. Положение о комиссии по установлению трудового стажа.
4. Приказ «О составе комиссии по установлению трудового стажа».
5. Положение об оплате труда и материальном стимулировании работников МБУ ДО ДМШ №11 ГО г. Уфа РБ. Приложение №4 к коллективному договору.
6. Изменения в действующее Положение об оплате труда и материальном стимулировании работников
7. План мероприятий по повышению эффективности деятельности («Дорожная карта») на 2013-2018 годы +Приказ.
8. Показатели эффективности (измененные) в КД.
9. Положение о комиссии по социальному страхованию.
10. Приказ «О составе комиссии по социальному страхованию».
11. Журналы посещаемости и успеваемости (индивидуальные и групповые)
12. Инструкция по ведению классных журналов.
13. Положение о школьной Олимпиаде по элементарной теории музыки.
14. Положение о библиотеке.
15. График сдачи документации в учебную часть.

«О противодействии коррупции»

1. Антикоррупционная политика МБУ ДО ДМШ № 11 ГО г. Уфа РБ
2. Перечень типовых ситуаций конфликта интересов и порядок их разрешения.
3. Положение о конфликте интересов.
4. Положение о Комиссии по урегулированию конфликта интересов. Состав комиссии.
5. План работы по противодействию коррупции
6. Лист ознакомления 2018-2019уч.г.
7. Приказ о назначении ответственного лица и утверждение дополнений в должностные инструкции.
8. Дополнения в должностную инструкцию работника, ответственного за работу по противодействию коррупции.
9. Кодекс этики и служебного поведения сотрудников. Приказ.
10. Положение о комиссии по этике, соблюдению требований к служебному поведению и урегулированию конфликта интересов.
11. Состав комиссии по этике, соблюдению требований к служебному поведению и урегулированию конфликта интересов.
12. Стандарты и процедуры, направленные на обеспечение добросовестной работы и поведения работников МБУ ДО ДМШ № 11 ГО г. Уфа РБ. Приказ.

13. Журнал учета уведомлений о фактах обращения в целях склонения работника к совершению коррупционных правонарушений.
14. Уведомление о факте обращения в целях склонения работника к совершению коррупционных правонарушений.
15. Журнал учета уведомлений о фактах возникновения личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая приводит или может привести к конфликту интересов.
16. Уведомление о факте возникновения личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая приводит или может привести к конфликту интересов.
17. Целевые показатели и критерии оценки эффективности труда работников (преподаватели и концертмейстеры).
18. Целевые показатели и критерии оценки эффективности труда работников (административно-хозяйственный персонал).

<i>Акты, обеспечивающие доступность и открытость информации о деятельности МБУ ДО ДМШ № 11</i>		
1	Положение о персональных данных работника	Утверждено 09.01.2017г.
2	Инструкция администратора информационных систем персональных данных	02.09.2019г.
3	Инструкция пользователя ИСПДН по обеспечению безопасности обработки персональных данных при возникновении внештатных ситуаций	02.09.2019г.
4	Инструкция по организации антивирусной защиты	02.09.2019г.
5	Инструкция по порядку уничтожения и обезличивания персональных данных	02.09.2019г.
6	Инструкция пользователя информационных систем персональных данных	02.09.2019г.
7	Определение уровня защищенности персональных данных	02.09.2019г.
8	План внутренних проверок состояния защиты персональных данных	02.09.2019г.
9	Положение о разграничении прав доступа к обрабатываемым персональным данным	02.09.2019г.
0	Приказ об утверждении положения об официальном сайте	Пр. №90/6 от 02.09.2019г.
11	Положение о сайте	
12	Приказ о введении режима обработки персональных данных	Пр. №90 от 02.09.2019г
13	Приказ о назначении ответственных за обработку персональных данных	Пр. №90/1 от 02.09.2019г
14	Приказ о назначении ответственных за сайт	Пр. №90/2 от 02.09.2019г
15	Приказ о перечне лиц и должностей допущенных к ИСПДН	Пр. №90/3 от 02.09.2019г

16	Приказ о создании комиссии по персональным данным	Пр. №90/4 от 02.09.2019г
17	Приказ об утверждении мест хранения материальных носителей персональных данных	Пр. №90/5 от 02.09.2019г

Локальные акты действующие в МБУ ДО ДМШ № 11 отражают важнейшие функции управления школой, включающие образовательную, воспитательную, методическую, культурно-просветительскую, финансовую, хозяйственную деятельность.

V часть. Практическая реализация комплексной программы развития.

Программа развития ДМШ №11 на ближайшие годы направлена на совершенствование образовательной системы. Преподавателями школы проводятся открытые уроки. Выходят в свет методические разработки: «Сборник пьес для дуэта аккордеонов»- преподаватели Ибрагимов Р.Д., Костенко Т.В., «Переложения произведений башкирских композиторов для фортепиано в 4 руки» тетрадь 2, преподаватель Бикбаева З.Р.

Готовится к изданию сборник «5 лирических пьес для флейты и фортепиано» - преподаватель Гиниятуллина И.Т..

На ближайшую перспективу 2020-2024 г.г. планируется: - открытие отделение курая (2018 год), думбры (2019 год), отделение эстрадных инструментов (2020 год), расширение классов духовых инструментов.

- приобретение двух концертных роялей, двух фортепиано, одного аккордеона “Weltmeister” 1/8 и двух баянов “Akko” с готово-выборной клавиатурой, скрипки, виолончели, думбры, курай, инструменты для эстрадного отделения;

- заменить двери в концертном зале, приобрести современную мебель, пюпитры для нот, станки для хора, сейфы;

- приобрести сценические костюмы для хора, ансамблей, солистов;

- приобрести нотную, методическую литературу для библиотеки;

- обновить и дополнить фонотеку школы.

- провести капитальный ремонт школы с обследованием фундамента.

Продолжать совершенствовать учебный, воспитательный процесс.

Создавать условия для реализации творческого потенциала преподавателей и обучающихся.

Активно участвовать в творческих мероприятиях школы, района, города, республики.

Реализация программы развития ДМШ № 11 предполагает целенаправленную координацию действий:

- преподавателей, родителей и детей-главных участников образовательного процесса;

- работников системы образования и культуры (преподаватели, руководители школ, музыкальных училищ и институтов), которые берут на

себя профессиональную и гражданскую ответственность за уровень и качество подготовки обучающихся;

- представителей районной, городской и республиканской власти, других сфер общественности, заинтересованных в развитии ДМШ.

Реализация основной задачи предполагает:

- подготовку выпускников, способных ориентироваться в культурном мировом пространстве, быть творческими личностями, способными обучаться в ССУЗах и ВУЗах РБ, РФ.

Реализация образовательной задачи предполагает:

- создание условий для самостоятельного участия в обучении;
- применение на практике знаний, умений, полученных при обучении, как в профессиональной сфере, так и в общем нравственном и эстетическом развитии;

- формирование умения самостоятельно делать выбор, принимать решения и брать ответственность за них на себя.

Реализация воспитательной задачи предполагает:

- пробудить у учащихся стремление к самосовершенствованию, желание и способность взглянуть на себя со стороны, оценить себя и свои отношения с людьми и изменить, что возможно, к лучшему.

Коллектив ДМШ № 11 продолжает реализовывать образовательные программы, придерживаясь многолетней практики классического академического воспитания детей, учитывая: индивидуальность ребенка, творческий и личностный потенциал каждого преподавателя и обучающегося.

Принято на Педагогическом совете 09 января 2020 года
Протокол № 3.

Секретарь

Валеева Э.Р.

Валеева Э.Р.

В данном документе пронумеровано
и прошнуровано:

16 (шестнадцать) _____ листов

Директор МБУ ДО
ДМШ № 11 ГО г. Хакария

О.Г. Хардин

